



12 и 13 марта 2024 года компания **Диалог Менеджмент Партнерс** провела 8-ю ежегодную практическую конференцию "**УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ В БАНКОВСКОМ СЕКТОРЕ**". В мероприятии приняли участие более 100 представителей крупнейших российских и международных банков из числа руководителей служб риск-менеджмента, валидации, скоринга и риск-отчетности. Докладчики на практическом опыте разобрали все возможные риски в банковской сфере, поделились опытом управления модельным риском, кредитным риском, обсудили ПВР-подход и многое другое.

Первый день конференции начался с выступления **Максима Осадчего**, Начальника аналитического управления, члена совета **Банка БКФ** на тему «Обзор основных рисков банковского сектора России в 2024 году».

Про переход на ПВР как актуальный инструмент экономии капитала в условиях реализации кризиса рассказал **Михаил Анохин**, Управляющий директор Дирекции рисков **Московского кредитного банка**.

**Вера Перевицкая**, Начальник Управления валидации из **Альфа-Банка**, поделилась практическим опытом по управлению модельным риском, рассказала, что такое модельный риск и как им управлять.

С темой «Процентный риск в комплексном стресс-тесте достаточности капитала» выступила **Мария Кудрявцева**, Советник Центра надзорного стресс-тестирования, Департамента банковского регулирования и аналитики из **Банка России**.

По теме «Уроки 2020-2023 гг. Переосмысление факторов рейтинговых моделей и портфельного анализа» выступил с докладом **Алексей Сидоров**, Исполнительный директор Департамента моделирования кредитных и финансовых рисков **Газпромбанка**.

На практическом примере **Светлана Белялова**, Директор Департамента управления операционными рисками **Росбанка**, рассказала про подходы к управлению рисками аутсорсинга в банках.

Далее был доклад **Михаила Цибулевского**, Партнера, Руководителя группы по оказанию консультационных услуг организациям финансового сектора **Группы компаний Б1** по теме «Переход в эпоху ИИ: риски и реакция регуляторов».

**Михаил Помазанов**, Руководитель по валидации Дирекции рисков **Промсвязьбанка**, в своем докладе рассказал о капитале концентрации кредитного портфеля - от подхода Банка Англии к отечественным реалиям.

**Андрей Сазонов**, Исполнительный директор, Начальник Управления нефинансовых рисков **Ренессанс Банка**, поделился опытом построения эффективной системы управления операционными рисками: как управлять риском, а не наблюдать.

Об оценке эффективности службы управления рисками рассказал **Дмитрий Авдеев**, Директор по рискам **Урал ФД**.

Актуальна и познавательна была панельная дискуссия на тему: «Эффективность работы службы по управлению рисками (СУР): как организовать структуру и внедрить ключевые критерии эффективности» при участии четырех спикеров: **Ольги Горюковой**, директора Департамента управления рисками, члена Правления **Свой Банк**, **Екатерины Юсуповой**, Партнера **Black Pine**, **Андрея Сазонова**, Исполнительного директора, Начальника Управления нефинансовых рисков **Ренессанс Банка** и **Александра Васютовича**, Управляющего директора Департамента интегрированного управления рисками **Банка ВТБ**.

Свою презентацию **Ольга Балбышева**, менеджер практики Data&AI из **Axenix**, посвятила вопросу внедрения ИИ и ИТ-решений в процессы управления операционными рисками в банках на примере процесса управления качеством данных.

Доклад про риск-правила и особенности принятия решения по заявкам в отношении заемщиков различных статусов представила коллегам **Ольга Горюкова**, директор Департамента управления рисками, члена Правления **Свой Банк**.

Также была затронута тема «ML-модели в оценке риска поведения: в рамках новой человекоцентричной стратегии Сбера до 2026 г.». **Андрей Бурмистров**, ex-CRO «Росгосстрах Банк», Директор по рискам СК **«Сбербанк страхования жизни»**, рассказал про виды риска поведения, поделился опытом построения ML-модели по риску поведения по конкретному продукту и представил практические примеры областей применения в ML-моделях в контроле риска поведения.

Второй день конференции открыла **Римма Иващук**, Начальник управления гос. регулирования, комплаенс и авторизации **Альфа-Лизинг**. Римма поделилась практическими кейсами взаимодействия при управлении операционными рисками и расследовании инцидентов.

О методах выявления и анализа критичных ресурсов компании в своём докладе рассказал **Максим Лузянин**, Главный специалист Департамента операционных рисков и непрерывности бизнеса **НКО НКЦ**.

**Алексей Чебыкин**, Начальник Центра валидации моделей и рейтинговых систем **Росбанка**, выступил с докладом про подходы к валидации Black Box моделей и поделился практическим опытом.

Про цифровые финансовые активы (ЦФА): преимущества и риски в своём докладе рассказала **Вероника Гагарина**, Начальник Управления финансовых рисков Департамента корпоративных и финансовых рисков **Альфа-Банка**.

«ML-пайплайн классических банковских моделей классификации» представили коллегам в своём выступлении **Иван Кондраков** и **Константин Грушин** из Управления моделирования КИБ и СМБ **Банка ВТБ**.

**Дмитрий Авдеев**, Директор по рискам **Урал ФД**, и **Андрей Козлаков**, Начальник управления методологического и технологического развития Департамента внутреннего казначейства **Россельхозбанка**, поделились практическим опытом вовлечения риск-менеджмента в управление проектными рисками по новым ИТ-сервисам в рамках цифровой трансформации.

Ключевой темой мероприятия стала «ПВР подход: структура регуляторных требований и прохождение экзаменаций» **Екатерины Пуртовой**, Старшего вице-президента, руководителя по методологии оценки кредитного риска Отдела стратегического риск-менеджмента **Райффайзенбанка**.

С докладом про формирование риск-культуры в небанковских финансовых организациях на примере НПФ выступил **Александр Сметанин**, Директор по управлению рисками **НПФ «Открытие»**.

Про актуальные методы и практики борьбы с кредитным мошенничеством в своём выступлении рассказал **Игорь Ермак**, Директор по операционным рискам **ГК Finbrige**.

О Риск-аппетите, как важном элементе построения качественной и эффективной системы управления и интеграции подразделений банка в систему управления рисками поделился в **Дмитрий Иванцов**, Директор департамента структурных и рыночных рисков **Росбанка**.

**Ольга Степанова**, Начальник Управления рыночных, операционных рисков и ВПОДК Департамента управления рисками **РНКБ Банка**, рассказала про динамическую модель комплексного стресс-теста банка.

Про профилактику и управление человеческим фактором в своём выступлении рассказала **Екатерина Юсупова**, Партнер **Black Pine Executive Consulting**.

Современными подходами к управлению рисками кредитного мошенничества поделилась **Елена Воловатова**, Начальник управления рисками кредитного мошенничества и залогового кредитования **ОТП Банка**.

**Динара Максумова**, Заместитель Директора Группы Финансовые Риски **Кепт**, и **Артем Горин**, Начальник управления операционными рисками **Альфа-Банка**, закрывали конференцию с интересным докладом на тему: «Риск поведения: регулирование и особенности управления».

**Диалог Менеджмент Партнерс** благодарит всех докладчиков и партнеров за профессионально проведенную работу, а делегатов - за проявленный интерес и активное участие в мероприятии, и традиционно в марте 2025 года будем проводить 9-ю ежегодную конференцию по управлению рисками в банковском секторе.

Если Вам не удалось посетить данную конференцию, вы можете приобрести презентации докладчиков по цене **21 250 руб.**

По всем вопросам просим обратиться по следующим контактам:

[www.dialogmanag.com](http://www.dialogmanag.com)

[info@dialogmanag.com](mailto:info@dialogmanag.com)

Тел.: + 7 495 649 84 14